Module 2 · L'IA au cœur de la stratégie

Pour la direction et les managers : exploiter la donnée, automatiser ce qui peut l'être et développer la valeur ajoutée des équipes.

DURÉE	PUBLIC	PRÉREQUIS	TARIF
1 journée (7 heures)	Dirigeants, comités de direction, managers	Aucun. Le module 1 aide à aller plus vite, sans être obligatoire.	1 500 € HT la journée, par groupe

Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation, les participants sont capables de :

- Comprendre ce que l'IA, la donnée et l'automatisation changent dans le fonctionnement de l'entreprise
- Identifier la donnée que l'entreprise produit déjà et ce qu'elle permet de piloter
- Repérer les gains de productivité possibles et prioriser les usages selon le gain, le coût et le risque
- Distinguer ce qui s'automatise de ce qui relève de la valeur ajoutée humaine
- Anticiper l'évolution des postes et des compétences, et accompagner les équipes
- Utiliser l'IA dans son propre travail de pilotage et de décision

Programme détaillé

Matin · De la donnée à la décision

1 **Ce que l'IA change pour l'entreprise**

- Où en sont vraiment les entreprises : PME, ETI et grands groupes
- Trois leviers : productivité, qualité de service, nouveaux services
- Les erreurs fréquentes : l'outil avant le besoin, les pilotes sans suite, les usages non encadrés

2 **Capter et exploiter la donnée**

- Ce que produisent déjà vos logiciels, vos documents et vos échanges
- Digitaliser pour capter la donnée : formulaires, outils métier, connexions entre logiciels
- L'exploiter : tableaux de bord, analyses, alertes, aide à la décision

3 L'IA dans le travail du dirigeant et du manager

- Synthèses, analyses de chiffres, préparation de décisions, reporting
- Exercices sur des données de l'entreprise, anonymisées si besoin
- Vérifier les conclusions de l'IA avant de décider

Après-midi · Les ressources et l'organisation

4 Automatiser ce qui peut l'être

- Cartographier les activités d'un service : tâches répétitives, à faible et à forte valeur
- Une grille de décision : automatiser, assister par l'IA, laisser à l'humain
- Chiffrer le gain d'une automatisation : temps, coût, qualité

5 Les humains au centre

- Où est la valeur ajoutée de vos équipes : relation client, expertise, jugement, management
- L'évolution des postes et des compétences : fiches de poste, montée en compétences, mobilité
- Accompagner le changement : communication, référent IA, charte, dialogue social

6 Atelier : vos priorités

- Chaque participant repère trois usages prioritaires dans son périmètre
- Gains attendus, risques et conditions de réussite
- Les points de vigilance : responsabilité, RGPD, IA Act

Méthodes pédagogiques

- Apports courts et démonstrations en direct sur les outils du marché
- Ateliers sur les tâches, les documents et les outils des participants, préparés avec vous et anonymisés si besoin
- Échanges sur les situations de chacun, et exemples tirés de PME et d'ETI

Suivi et évaluation

- Questionnaire de positionnement envoyé aux participants avant la session
- Exercices pratiques et quiz pendant la formation
- Évaluation des acquis en fin de session, et questionnaire de satisfaction
- Attestation de fin de formation remise à chaque participant

Ce que les participants emportent

- Un support écrit est remis à chaque participant.
- La grille de décision « automatiser, assister, laisser à l'humain »
- La liste priorisée des usages identifiés en séance, remise après la formation

Modalités

Format	Intra-entreprise : uniquement vos collaborateurs, de 2 à 10 participants par groupe, dans vos locaux à Lyon et à Paris, ou à distance en classe virtuelle pour le reste de la France.
Avant la formation	Un appel de cadrage de 30 minutes pour comprendre vos équipes, leurs outils et leurs attentes ; le contenu, les exemples et les exercices sont ensuite adaptés à votre entreprise.
Délai d'accès	Dates fixées avec vous après l'appel de cadrage.
Formateur	Thomas Celdran, fondateur de Tolipo, à la croisée de la technologie et des ressources humaines : il conçoit des outils d'IA et d'automatisation pour les PME et les ETI, et accompagne leurs équipes dans leur prise en main.
Accessibilité	Formation accessible aux personnes en situation de handicap : signalez-nous vos besoins lors de l'appel de cadrage, nous adaptons le déroulé, le rythme et les supports.

Organiser cette formation : réservez un appel de cadrage de 30 minutes sur tolipo.fr/formation-ia/ia-strategie-direction, ou écrivez à contact@tolipo.fr.

Programme mis à jour le 3 novembre 2026. Tolipo est une marque de Toovent SASU, 200 rue de la Croix-Nivert, 75015 Paris.